

# CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS

*2019*

SC PARTICIPAÇÕES E PARCERIAS S.A. - SCPAR

*9/12/2019*

---

**Objetivo:** Explicitar os compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para sua criação, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos.

**Base Legal:** Lei Federal 13.303/16, art. 8º, I; e Decreto Estadual 1.007/16, art. 2º.

**Frequência:** Anual, com subscrição pelos membros do Conselho de Administração.

**Responsável:** Em conformidade com o art. 8º, inciso I, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas referente ao exercício social de 2019.

## **1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA:**

Constando as seguintes informações:

**Identificação Geral:** SC PARTICIPAÇÕES E PARCERIAS S.A. – SCPAR

**CNPJ:** 07.293.552/0001-84

**NIRE:** 42300029637

**Sede:** Rodovia SC 401 - km. 5, nº 4.600 – bloco 4, 2º piso, Saco Grande, Florianópolis – SC

**Tipo de estatal:** sociedade de economia mista.

**Acionista controlador:** Estado de Santa Catarina.

**Tipo societário:** sociedade anônima.

**Tipo de capital:** fechado

**Abrangência de atuação:** nacional.

**Setor de atuação:** promover a geração de investimentos no Território Catarinense; comprar e vender participações acionárias, podendo constituir empresas com ou sem propósito específico, firmar parcerias e participar do capital de empresas públicas ou privadas; desenvolver e gerenciar programas e projetos estratégicos de Governo.

**Diretor Financeiro:** Joel Alves, Telefone: (48) 36653200 e email: joel@scpar.sc.gov.br.

**Auditores Independentes atuais da empresa:** VGA Auditores Independentes, telefone: (48) 3028-7776, email: auditores@vgaauditores.com.br.

**Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

- Ricardo Moritz (Presidente), CPF sob nº 376.762.029-49
- Alexandre Dorta Canella, CPF sob nº 004.592.029-01
- Guilherme Pereira Oliveira, CPF sob nº 952.293.889-00
- Filipe Ximenes de Melo Malinverni, CPF sob nº 040.202.589-02
- João Eduardo de Nadal, CPF sob nº 008.931.639-88
- Felipe da Silva Ferrari, CPF sob nº 003.712.619-96
- Bruno Piva Búrigo, CPF sob nº 039.053.019-03

**Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:**

- Diretor Presidente: Gustavo Salvador Pereira, CPF sob nº 040.379.689-08
- Diretor Administrativo e Financeiro: Joel Alves, CPF sob nº 645.835.209-30
- Diretor de Assuntos Regulatórios e Jurídicos: Fabiano Ramalho, CPF sob nº 691.226.799-87
- Diretor de Planejamento e Gestão: Ricardo Elói Espíndola, CPF sob nº 641.291.959-72
- Diretor de Negócios: Rafael Lima Palmares, CPF sob nº 078.391.997-20

**Data de divulgação:** 16 de Dezembro de 2019.

## **2 INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS**

De acordo com a Lei nº 15.500, de 20 de junho de 2011, Art. 6º, para a consecução de seus objetivos, a SC Participações e Parcerias S.A. – SCPAR poderá:

I – celebrar com a Administração Pública Direta e Indireta os contratos que tenham por objeto:

a) a elaboração de estudos técnicos, projetos, prestação de serviços e as respectivas implementações, execuções e fiscalização;

b) a locação ou promessa de locação, arrendamento, cessão ou permissão de uso ou outra modalidade onerosa de alienação de ativos, equipamentos, instalações ou outros bens, vinculados ou não a projetos de parcerias público-privadas, de concessão ou de permissão;

II – assumir, total ou parcialmente, direitos e obrigações decorrentes dos contratos de que trata o inciso I deste artigo;

III – contratar a aquisição de instalações e equipamentos, bem como a sua construção ou reforma, pelo regime de empreitada, para pagamento a prazo, que poderá ter início após a conclusão das obras, observada a legislação pertinente;

IV – contratar com a Administração Direta e Indireta do Estado locação ou promessa de locação, arrendamento, cessão de uso ou outra modalidade onerosa, de instalações e equipamentos ou outros bens integrantes de seu patrimônio;

V – contrair empréstimos e emitir títulos, nos termos da legislação em vigor;

VI – emitir e distribuir valores mobiliários, de acordo com as normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários;

VII – prestar garantias reais, fidejussórias e contratar seguros;

VIII – explorar, gravar e alienar onerosamente os bens integrantes de seu patrimônio;

IX – contratar serviços de terceiros e celebrar contratos e convênios com órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, Federal e Municipal, bem como com organismos de fomento multilaterais e do terceiro setor;

X- integralizar cotas em fundos de qualquer natureza; e

XI – exercer outras atividades inerentes às suas finalidades, conforme previsão em seu Estatuto Social.

### **3 POLÍTICAS PÚBLICAS**

A SCPAR estabeleceu três grandes eixos estratégicos para que possa contribuir efetivamente com a missão sua missão de prover soluções para a excelência da gestão de ativos públicos no território catarinense:

#### **I - Gestão Portuária**

A atuação da SCPAR no segmento Portuário visa profissionalizar e agregar valor à gestão dos Portos Públicos em Santa Catarina, através da elaboração de políticas portuárias, modernização do modelo e práticas de gestão, além de prestar serviços técnicos de análise econômico-financeira, revisão tarifária e elaboração de projetos de financiamentos e investimentos. Essa atuação tem como objetivo não somente trazer maior eficiência na gestão desses ativos, como alcançar maior desenvolvimento econômico para as áreas no entorno dos Portos e elevar o potencial de arrecadação de impostos para o Estado de Santa Catarina.

Outro objetivo da empresa nesse segmento é compatibilizar a atividade dos portos, adotando uma estratégia que vá ao encontro da complementaridade das vocações regionais, gerando um arranjo que possa somar e maximizar as oportunidades do mercado de logística portuária aos portos delegados.

Como fonte de recursos para atuar nesse eixo a SCPAR fará compartilhamento de custos direto para os esforços realizados em apoio a gestão dos portos delegados e, para a prestação dos serviços técnicos configurados em projetos, a empresa consignará contratos de prestação de serviço, que através de receita operacional irão custear essa operação.

#### **II - Desestatizações.**

Desde sua fundação, a SCPAR foi concebida como empresa de estruturação de projetos de PPPs e concessão no Estado de Santa Catarina. As desestatizações incluem as parcerias público-privadas, previstas na Lei 11.079/2004, a concessões regulamentadas pela Lei 8.987/1995, as privatizações e demais alienações de ativos. Cabe à companhia a realização de estudos técnicos e jurídicos, bem como a modelagem dos processos de desestatização.

Recentemente, a Lei Complementar 741/2019 garantiu à SCPAR a coordenação do Programa de Parcerias e Investimentos do Estado de Santa Catarina (PPI-SC), lançado no dia 28 de maio, em São Paulo, no maior evento de desestatização do país.

Com este trabalho a SCPAR reafirma seu objetivo de trabalhar lado a lado com as Secretarias, Autarquias, Empresas Públicas e de Economia Mista, assim como a iniciativa privada, para elevar a competitividade, gerar riquezas e melhorar a vida da população catarinense.

Como fonte de recursos para atuar neste eixo a SCPAR deverá receber recursos advindos do tesouro do estado. Para isso está prevista a aprovação de um marco legal e governança para o Programa de Parcerias e Investimentos do Estado de Santa Catarina, o qual está sendo encaminhado pela SCPAR por meio da contratação de uma consultoria jurídica.

### **III - Desenvolvimento de Negócios**

A SCPAR atua nesse segmento prestando suporte público em projetos empresariais, trazendo seu conhecimento técnico em análise e gestão de ativos, corroborando com seu objetivo principal de gerar desenvolvimento econômico no território catarinense. Seu foco neste eixo de atuação é o aprimoramento do sistema de apoio ao empreendedorismo e inovação.

Para cumprir com este objetivo, a empresa dispõe de instrumentos como o aporte de capital em empresas (públicas ou privadas), além de atuar no comitê da Investe-SC, agência que presta suporte aos empreendedores que buscam o Estado de SC para sediar seus empreendimentos.

A fonte de recurso para esta atuação será o resultado econômico-financeiro dos investimentos realizados em fundos de investimento e participações acionárias. Entretanto, para o ano de 2020 não estão previstos investimentos nesse eixo.

## **4 IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS:**

Os indicadores e metas da empresa, relacionados aos objetivos estratégicos, previstos na Estratégia de Longo Prazo, estão descritos no quadro a seguir.

TABELA 1 - INDICADORES E METAS ESTRATÉGICAS

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula	Meta 2020
Tornar a empresa superavitária	Aumento/Redução de Caixa	Valor contábil do caixa no final do exercício - valor contábil do caixa no início do exercício	R\$ 5.481.463,73
Otimizar o ciclo financeiro das operações	Ações geradoras de receita mensal	Quantidade de ações geradoras de receita mensal vigentes no ano	3
Dar publicidade e fortalecer a marca SCPAr	Nº de publicações sobre a empresa	Quantidade de publicações on e off line	58
Atuar em novos nichos de mercado	Desempenho em novos nichos	Receita operacional / Despesa total	100%
	Evolução carteira de desestatização	média ponderada do avanço do ativo nas fases do projeto	36%
Consolidar atuação nas áreas de negócio	Movimentação de carga dos portos	Quantidade de carga movimentada nos portos de São Francisco do Sul e Imbituba	19.236.000
	% de desinvestimento da carteira de participações acionárias	Nº desinvestimentos realizados/ Nº de participações acionárias	29%
Aumentar a produtividade operacional	Receita média por colaborador	Receita operacional/ nº de colaboradores	R\$ 210.000,00
Estruturar controle e acompanhamento dos ativos e subsidiárias da empresa	Reuniões de acompanhamento	Soma das reuniões de acompanhamento realizadas para cada ativo e subsidiária	16
Aperfeiçoar e padronizar processos internos	Nº processos padronizados	Quantidade de processos padronizados na metodologia BPM	10
Expandir o uso de soluções de TI nos processos	Investimentos em TI	Valor gasto com equipamentos de TI e sistemas no ano	R\$ 150.000,00
Desenvolver e ampliar competências	Média de horas de treinamento e desenvolvimento por colaborador <sup>1</sup>	Nº total de horas de treinamento/ nº de colaboradores	25
Promover a satisfação dos colaboradores e ambiente de trabalho favorável	Índice de satisfação dos colaboradores <sup>2</sup>	Soma do resultado da avaliação de cada colaborador/ Nº de colaboradores	50%
Institucionalizar a cultura de governança corporativa e gestão de riscos	Índice de atendimento aos critérios de governança corporativa	(Nota critério 1)+(Nota critério 2)+(Nota critério N)/Nº de critérios x Nota máxima	60%