

PLANO ANUAL DE NEGÓCIOS

2025

SC PARTICIPAÇÕES E PARCERIAS S.A. – SCPAR



1 Introdução: desafios para o próximo ano

Considerando o atual posicionamento da companhia, as iniciativas estabelecidas com a finalidade de alcançar os objetivos definidos para o ano de 2025 estarão concentradas na promoção da geração de investimentos, na prestação de serviços de apoio técnico especializado na estruturação e gestão de parcerias e investimentos, na prestação de gestão de ativos para o Estado e no aperfeiçoamento da governança corporativa do grupo e da eficiência das subsidiárias integrais.

Com a retomada das suas atividades vocacionais, objeto de sua fundação, mostra a compreensão do caráter de interesse público da empresa. A INVEST SC atuará como catalizador para promoção de fomento e desenvolvimento, com atração e promoção de investimentos, sejam investimentos diretos no setor produtivo ou investimentos em infraestrutura, por meio do apoio ao PPI-SC e da prestação de serviços técnicos na modelagem e estruturação de projetos de PPP e concessão, de forma que, em atendimento ao parágrafo 5º do artigo 6º da Lei 15.500/2011, a remuneração pelos serviços e garantias que prestar, bem como coordenação de eventuais fundos setoriais de investimentos, os quais financiarão as suas atividades, em especial as de atração e promoção de investimentos.

Considerando a gestão portuária, a INVEST SC manterá os investimentos em suas subsidiárias integrais SCPAR Porto de São Francisco e Porto de Imbituba, assim como na filial Porto de Laguna, até que seja alcançado o objetivo de transferência da sua gestão para a esfera de competência da subsidiária SCPAR Porto de Imbituba. Nos próximos anos também irá manter a sua participação acionária no Sapiens Parque S.A., além de buscar o equacionamento das participações já provisionadas como perdas em TAC, Rossin e Proeza.

Em relação à promoção da geração de investimentos no território catarinense e ao desenvolvimento, gerenciamento e/ou prestação de serviços de apoio à gestão de programas e projetos estratégicos de governo, a INVEST SC irá fortalecer a sua atuação enquanto apoio técnico especializado ao PPI-

SC, e também pretende inaugurar uma unidade de negócio voltada à promoção e atração de investimentos privados.

É importante ressaltar que a iniciativa privada tende a apoiar a criação destas companhias uma vez que a expertise e agilidade na prestação destes serviços públicos geram melhorias significativas no ambiente de negócio nos Estados, facilitando a atração de investimento privado, seja esse para instalação de novas empresas, seja para operação de serviços e ativos públicos delegados.

Por fim, a INVEST SC considera expandir para a gestão centralizada de ativos públicos, como imóveis e participações acionárias. A tendência global é atribuir essa gestão a holdings, visando a valorização e rentabilização dos ativos. A centralização, recomendada pela OCDE, proporciona monitoramento eficaz das participações acionárias do estado, promovendo a padronização da gestão corporativa e fortalecendo a conexão entre companhias e o núcleo político do governo. A INVEST SC busca assumir um papel proeminente nesse cenário, almejando contribuir significativamente para o desenvolvimento econômico e a atração de investimentos em Santa Catarina.



2 Premissas macroeconômicas

Nas projeções de faturamento, despesas e investimentos da INVEST SC para o ano de 2025, apresentadas a seguir, considerou-se as seguintes premissas estabelecidas pelo Banco Central do Brasil (BC), divulgado em 17 de dezembro 2024, no Boletim Focus – relatório de mercado publicado semanalmente com as previsões de cerca de 100 (cem) analistas financeiros sobre diversos indicadores da economia brasileira – dispostas na Tabela 1.

TABELA 1- PREVISÕES ECONÔMICAS BANCO CENTRAL DO BRASIL 2025.

Previsões econômicas	Unidade	2025
IPCA	%	3,92
PIB	%	1,50
Taxa de Câmbio	R\$ / US\$	5,08
Taxa Selic	%	9,25
IGP-M	%	4,03
IPCA Administrados	%	4,46

Fonte: Banco Central do Brasil (BC) <https://www.bcb.gov.br/publicacoes/focus/>

A projeção para o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPC-A) é de 3,92 % e da taxa Selic em 9,25%, indexadores utilizados nas projeções de orçamento, receitas e aplicação financeira, respectivamente.



3 Metas anuais e indicadores

As Metas estabelecidas para a INVEST SC estão diretamente vinculadas aos objetivos estratégicos da empresa, contidos no documento “Estratégia de Longo Prazo”, onde também está contemplado os planos de ação para execução das referidas metas definidas, no sentido de elevar a performance da empresa.

Os indicadores utilizados, que visam proporcionar informações sobre o desempenho da meta, foram especificados por meio de métricas estatísticas, formados por porcentagem, número bruto e índice.

A INVEST SC elaborou o mapa estratégico anual, que contempla as perspectivas, ou campos de resultados, os objetivos a serem alcançados, os indicadores por meio dos quais vai se aferir o atingimento dos objetivos e as metas para o período especificado, sendo os mesmos oriundos do planejamento estratégico de longo prazo da empresa, conforme demonstrado nos quadros abaixo.

Objetivo	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2025
I - Promoção e Atração de Investimentos	Projetos de Investimentos em atendimento	Nº de Empresas em atendimento	uni	120
	Projetos de investimento anunciados	Nº de Empresas que anunciaram investimento no Estado de Santa Catarina	uni	13
	Empregos anunciados	Nº de empregos nos projetos anunciados	uni	10.000
	Eventos/Missões Proativas de Divulgação	Nº de participações em eventos de divulgação	2	6
	Acordo de Cooperação Técnica	Nº de acordos de cooperação firmados	uni	

Objetivo	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2025
II - Prestar serviços de Apoio Técnico Especializado na Estruturação e Gestão de Parcerias e Investimentos	Contratos Firmados de Estruturação	Nº de projetos de Estruturação contratados	uni	5
	Contratos Firmados de Gestão	Nº de projetos sob gestão	uni	3

Objetivo	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2025
III - Prestar serviços de Gestão de Ativos para o Estado;	Identificação de Benchmarkings	Visitas Técnicas Realizadas	uni	02
	Mapeamento de Potencial prestação de serviço	Reuniões com Potenciais Clientes em Santa Catarina	uni	03

Objetivos	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2025
IV - Aperfeiçoar a Governança Corporativa do Grupo e a eficiência das subsidiárias integrais	Índice de Governança Corporativa	Metodologia própria IBGC (escala de 0 a 100 conforme atendimento dos critérios)	Uni	70
	IGAP Porto SFS	Metodologia própria SNTPA (escala de 0 a 10 conforme atendimento aos critérios estabelecidos)	Uni	9,0
	IGAP Porto IMB		Uni	9,0
	Execução dos investimentos estratégicos no porto de Laguna	Nª de etapas concluídas dos projetos estratégicos / Nª total de etapas planejadas para os projetos nos anos 2025-2029	%	60

Fonte: INVEST SC

4 Orçamento e Fontes de recurso

4.1 Projeção de Despesas

O Orçamento de 2025 traz um elemento novo que é o importante incremento de despesas operacionais, no montante de R\$ 14.919.430,00 que se deve em grande parte (R\$ 12.292.162,00) à contratação de consultorias para apoio na prestação de serviço técnico especializados na estruturação de PPPs e Concessões, as quais estão diretamente relacionadas a geração de receitas advindos de contratos de assessoramento técnico especializado à clientes da administração pública estadual ou municipal. Outra despesa operacional relevante incluída neste montante são R\$ 2.345.700,00 referentes a custos para comercialização de cotas de Missões Internacionais na Atração de investimentos, as quais poderão ser comercializadas tanto à administração pública quanto a entes da iniciativa privada.

Tabela 1 - Orçamento Matriz

	Descrição	Orçado 2025 (R\$)
I	SALÁRIOS E ENCARGOS	13.834.192
II	IMPOSTOS E TAXAS	350.478
III	DESPEAS OPERACIONAIS	14.919.430
IV	DESPEAS ADMINISTRATIVAS	1.239.772
V	IMOBILIZADO	576.639
VI	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	2.104.795
VII	DESPEAS FINANCEIRAS	2.018
	TOTAL	33.027.324

Fonte: InvestSC

Tabela 2 - Orçamento filial Porto de Laguna

	Descrição	Orçado 2025 (R\$)
I	SALÁRIOS E ENCARGOS	729.529
II	IMPOSTOS E TAXAS	254.843
III	DESPEAS OPERACIONAIS	85.765
IV	DESPEAS ADMINISTRATIVAS	1.468.863
V	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	4.700.755

VI	IMOBILIZADO	
VII	DESPESAS FINANCEIRAS	6.115
	TOTAL	7.245.870

Fonte: InvestSC

Tabela 03 – Orçamento De Investimentos Matriz.

Descrição	Orçado 2025 (R\$)
Equipamentos de Informática e Sistemas	471.225
Aquisição de Móveis e Utensílios	37.882
Infraestrutura Empresa	33.765
Máquinas e Equipamentos	33.765
Total Geral Investimento Matriz	576.639

Fonte:

INVEST SC

Tabela 04 – Orçamento de Investimentos Porto De Laguna.

Descrição	Orçado 2025 (R\$)
Equipamentos Náuticos e Veículos	340.000
Aquisição de Esteiras de Descargas, Reforma Rede Elétrica e Reforma do Telhado	1.800.000
Equipamentos de Informática e Sistemas	68.000
TOTAL GERAL	2.208.000

Fonte:

INVEST SC.

4.1 Projeção de receitas por meio de acordo de cooperação técnica

Existe a previsão de faturamento pelo apoio técnico nas seguintes estruturas de projetos para os próximos 24 meses, que somam R\$ 4.400.479,77, conforme apresentado na Tabela 2, abaixo.

Tabela 2- Previsão de faturamento

Nome do Projeto/Documento	Processo SGP-e	Valor Ajustado (IPCA até 10/2024) R\$
Complexo Penal	SCPAR 377/2020	1.055.605,63
Mirante	SANTUR 069/2021	1.728.203,98
Aeroporto de Jaguaruna	SIE 630/2021	1.616.670,159
		4.400.479,77

Fonte: INVEST SC.

Este faturamento específico está baseado no modelo de ressarcimento de custos operacionais decorrentes de compromissos já firmados na gestão anterior (2019-2021) através de Acordos de Cooperação Técnica para estruturação de projetos de PPP e Concessão. Para o ano de 2025 em diante pretende-se adotar o modelo de contratação e de faturamento por entrega de produtos decorrentes dos serviços prestados.

4.2 Projeção de receitas por meio de modelo de contratação

Consubstanciando a metodologia de formação de preços apresentada até o momento, é possível realizar a projeção de receitas para o ano de 2025, com base nas seguintes premissas:

- **Projetos Atuais:** Foram considerados 10 projetos com estruturação por PMI e alta complexidade. Como exceção, o projeto do kartódromo, classificado como de baixa complexidade. Como esses projetos estão em andamento, alguns deles (Centro de Eventos Luiz Henrique da Silveira, ZPE de Imbituba, Aquaviário de Itajaí e Aquaviário de Florianópolis) não necessitam da estruturação completa, resultando em valores reduzidos nas projeções.
- **Carteira Municipal:** Após a conclusão de cada projeto mencionado anteriormente, será incluída uma carteira municipal composta por 6 projetos (3 de Iluminação Pública e 3 de Saneamento), que serão estruturados com subcontratados, apresentando média e alta complexidade, respectivamente.
- **Desenvolvimento e Pagamentos:** Os projetos são desenvolvidos ao longo de 21 meses, com pagamentos realizados a cada avanço de etapa. Esses faturamentos intermediários estão refletidos na projeção de receitas.

- **Gestão Contratual:** Após a conclusão da estruturação, consideramos que para cada projeto estruturado será contratado um produto de gestão de contrato, conforme detalhado anteriormente, com as complexidades variando de acordo com a área temática do projeto e o número de anos de gestão.
- **Acordos de Cooperação Técnica:** As receitas provenientes dos acordos de cooperação técnica também foram consideradas nas projeções.

Dessa forma, a receita da INVEST SC projetada para o ano de 2025 é de R\$ 11.873.149,32, incluídas as receitas oriundas de acordos de cooperação técnica.

5 Fontes de Recursos

Para cobrir as despesas da holding, conforme as despesas apresentadas, se faz necessário o aporte de capital de R\$ 21.154.175,00 no ano de 2025, representado pelo faturamento previsto descontadas as despesas e investimentos.

Para cobrir as despesas da filial SCPAr Porto de Laguna, conforme as despesas apresentadas, se faz necessário o aporte de capital de R\$ 9.453.870,00 no ano de 2025.





Assinaturas do documento



Código para verificação: **3H0E5CI1**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **GUILHERME PEREIRA OLIVEIRA** (CPF: 952.XXX.889-XX) em 20/12/2024 às 17:37:23
Emitido por: "SGP-e", emitido em 08/03/2019 - 14:57:02 e válido até 08/03/2119 - 14:57:02.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **ROGÉRIA PEREIRA MACHADO** (CPF: 035.XXX.739-XX) em 20/12/2024 às 18:28:24
Emitido por: "SGP-e", emitido em 30/03/2018 - 12:33:56 e válido até 30/03/2118 - 12:33:56.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **MARCELO WERNER SALLES** em 21/12/2024 às 09:06:22
Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/03/2021 - 08:10:51 e válido até 11/03/2121 - 08:10:51.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **ARAMIS CABEDA FARIA** (CPF: 932.XXX.719-XX) em 21/12/2024 às 09:38:16
Emitido por: "SGP-e", emitido em 31/05/2023 - 15:04:01 e válido até 31/05/2123 - 15:04:01.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **MÁRIO POVIA** em 22/12/2024 às 08:21:05
Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/03/2021 - 08:11:30 e válido até 11/03/2121 - 08:11:30.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **RENATO DIAS MARQUES DE LACERDA** (CPF: 018.XXX.717-XX) em 23/12/2024 às 17:33:45
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 15:00:11 e válido até 13/07/2118 - 15:00:11.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **CARLOS EDUARDO PEREIRA DE BONA PORTÃO** (CPF: 037.XXX.899-XX) em 07/01/2025 às 14:56:18
Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/12/2020 - 15:17:48 e válido até 02/12/2120 - 15:17:48.
(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/U0NQQVJfMTA1NDJfMDAwMDE1MjRfMTUyNF8yMDI0XzNIMEU1Q0kx> ou o site <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **SCPAR 00001524/2024** e o código **3H0E5CI1** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.