



PLANO ANUAL DE NEGÓCIOS

2026

Invest Santa Catarina Parcerias e Negócios Estratégicos S.A. – InvestSC



1 Introdução: desafios para o próximo ano

Considerando o atual posicionamento da companhia, as iniciativas estabelecidas para o exercício de 2026 estarão concentradas na **entrega de projetos estratégicos da Carteira do Estado de Santa Catarina**, como assinatura do contrato da PPP do Complexo Prisional de Santa Catarina, a retomada do Projeto de PPP Centro de Atendimento Socioeducativo, PPP Diagnóstico por Imagem e demais projetos apoiados, bem como na **implementação da carteira de projetos “Cidades do Futuro” e na entrega dos demais projetos municipais, como a Rota das Cachoeiras (Corupá) e o Parque das Capivaras (Garopaba)**, reforçando o papel da InvestSC como agente catalisador do desenvolvimento econômico e social.

Em 2026 também será o ano da implementação das representações internacionais da InvestSC na **Ásia (Xangai, China)** e na **América do Norte (Nova York, EUA)**, um marco estratégico para o fortalecimento da política de atração de investimentos de Santa Catarina. Esses escritórios não apenas ampliam a presença institucional do Estado em dois dos maiores polos econômicos globais, como também criam canais permanentes de relacionamento com empresas, investidores e organismos multilaterais.

Na Ásia, o escritório em Xangai terá papel decisivo na **prospecção de fornecedores e grupos industriais**, apoiando a exportação de produtos catarinenses e consolidando parcerias em setores como tecnologia, energias renováveis e logística. Já na América do Norte, a representação em Nova York será voltada à **captação de capital estrangeiro, atração de investidores e aproximação com instituições multilaterais como BID e BIRD**, além de apoiar empresas catarinenses em sua inserção no mercado norte-americano.

No campo da gestão portuária, a InvestSC manterá os investimentos em suas subsidiárias integrais SCPAR Porto de São Francisco do Sul e SCPAR Porto de Imbituba. Ressaltamos que a filial Porto de Laguna foi transferida para a SCPAR Porto de Imbituba em 2025. Também seguirá com sua participação acionária no Sapiens Parque S.A., além de buscar o equacionamento das participações já provisionadas como perdas em TAC, Rossin e Proeza.

Outro marco relevante para 2026 será a realização do **primeiro concurso público da companhia em 18 anos**, medida que permitirá a formação de uma equipe mais robusta e qualificada, capaz de antecipar entregas e ampliar a eficiência na condução de projetos estratégicos e municipais.

Por fim, a InvestSC considera expandir para a **gestão centralizada de ativos públicos**, como imóveis e participações acionárias, alinhando-se às recomendações da OCDE e às melhores práticas internacionais. Essa centralização permitirá maior valorização e rentabilização dos ativos, padronização da governança corporativa e fortalecimento da conexão entre as companhias e o núcleo político do governo. Com isso, a InvestSC reafirma seu papel proeminente na promoção do desenvolvimento econômico e na atração de investimentos em Santa Catarina, com entregas concretas tanto para o Estado quanto para os municípios.

2 Premissas macroeconômicas

Nas projeções de faturamento, despesas e investimentos da InvestSC para o ano de 2026, apresentadas a seguir, considerou-se as seguintes premissas estabelecidas pelo Banco Central do Brasil (BC), divulgado em 17 de dezembro 2024, no Boletim Focus – relatório de mercado publicado semanalmente com as previsões de cerca de 100 (cem) analistas financeiros sobre diversos indicadores da economia brasileira – dispostas na Tabela 1.

Tabela 4 - Previsões econômicas Banco Central

Previsões	Unidade	2026
IPCA	%	4,16
PIB	%	1,80
Taxa de Câmbio	R\$ / US\$	5,50
Taxa Selic	%	12,25
IGP-M	%	4,00
Preços Administrados	%	3,76

Fonte: Banco Central do Brasil (BC) <https://www.bcb.gov.br/publicacoes/focus/>

A projeção para o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPC-A)

é de 4,16 % e da taxa Selic em 12,25%, indexadores utilizados nas projeções de orçamento, receitas e aplicação financeira, respectivamente.

3 Metas anuais e indicadores

As Metas estabelecidas para a InvestSC estão diretamente vinculadas aos objetivos estratégicos da empresa, contidos no documento “Estratégia de Longo Prazo”, onde também está contemplado os planos de ação para execução das referidas metas definidas, no sentido de elevar a performance da empresa.

Os indicadores utilizados, que visam proporcionar informações sobre o desempenho da meta, foram especificados por meio de métricas estatísticas, formados por porcentagem, número bruto e índice.

A InvestSC elaborou o mapa estratégico anual, que contempla as perspectivas, ou campos de resultados, os objetivos a serem alcançados, os indicadores por meio dos quais vai se aferir o atingimento dos objetivos e as metas para o período especificado, sendo os mesmos oriundos do planejamento estratégico de longo prazo da empresa, conforme demonstrado nos quadros abaixo.

Objetivo	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2026
	Projetos de Investimentos em atendimento	Nº de Empresas em atendimento	uni	140
	Projetos de investimento anunciados	Nº de Empresas que anunciaram investimento no Estado de Santa Catarina	uni	18
	Empregos anunciados	Nº de empregos nos projetos anunciados	uni	12.000
	Eventos/Missões Proativos de Divulgação	Nº de participações em eventos de divulgação	uni	4

I - Promoção e Atração de Investimentos	Acordo de Cooperação Técnica	Nº de acordos de cooperação firmados	uni	4
	Projetos de empresas asiáticas em atendimento (CEI China)	nº de empresas asiáticas prospectadas e em negociação com SC.	uni	20
	Acordos de cooperação técnica com entidades asiáticas (CEI China)	nº de acordos firmados com câmaras de comércio, associações industriais e clusters tecnológicos.	uni	3
	Missões empresariais apoiadas para exportação (CEI China)	nº de missões de empresas catarinenses apoiadas pelo escritório para acessar o mercado asiático.	uni	2
	Projetos de investimento norte-americanos em atendimento (CEI Usa)	nº de empresas/inv estidores da América do Norte em negociação com SC.	uni	10
	Captação de recursos e fundos internacionais (CEI Usa)	nº de fundos ou operações de capital estrangeiro atraídos para projetos em SC.	uni	3
	Ações de aproximação com multilaterais e investidores (CEI Usa)	nº de ações realizadas em parceria com BID, BIRD ou fundos de venture capital.	uni	3

Objetivo	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2026
----------	-----------	---------	-----	-----------

II - Prestar serviços de Apoio Técnico Especializado na Estruturação e Gestão de Parcerias e Investimentos	Contratos Firmados de Estruturação	Nº de projetos de Estruturação contratados	uni	5
	Contratos Firmados de Gestão	Nº de projetos sob gestão	uni	3

Objetivo	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2026
III - Prestar serviços de Gestão de Ativos para o Estado;	Identificação de Benchmarkings	Visitas Técnicas Realizadas	uni	02
	Mapeamento de Potencial prestação de serviço	Reuniões com Potenciais Clientes em Santa Catarina	uni	03

Objetivos	Indicador	Fórmula	Uni	Meta 2026
IV - Aperfeiçoar a Governança Corporativa do Grupo e a eficiência das subsidiárias integrais	Índice de Governança Corporativa	Metodologia própria IBGC (escala de 0 a 100 conforme atendimento dos critérios)	Uni	65
	IGAP Porto SFS	Metodologia própria SNTPA (escala de 0 a 10 conforme atendimento aos critérios estabelecidos)	Uni	9,0
	IGAP Porto IMB	Metodologia própria SNTPA (escala de 0 a 10 conforme atendimento aos critérios estabelecidos)	Uni	9,0

Fonte: INVEST SC

4 Orçamento e Fontes de recurso

4.1 Projeção de Despesas

O Orçamento de 2026 traz um elemento novo que é o importante incremento de despesas operacionais, no montante de R\$ 6.268.008,62 que se

deve a operação dos Escritórios Internacionais na Ásia (China) e América do Norte (Estados Unidos), por determinação do acionista majoritário.

Tabela 1 – Orçamento Matriz

Despesas orçamentárias por categorias	R\$ 22.583.968,45
01- Categoria: Administração de Pessoal	R\$ 17.472.081,13
02 - Categoria: Despesas Operacionais	R\$ 379.307,35
03 - Categoria: Impostos e Taxas	R\$ 461.053,57
04 - Categoria: Despesas Administrativas	R\$ 1.209.349,99
05 - Categoria: Serviços de Terceiros	R\$ 2.446.703,08
06 - Categoria: Imobilizado	R\$ 611.237,34
07 - Categoria: Depesas Financeiras	R\$ 4.236,00
8 - Categoria: Projetos/Investimentos	R\$ -
SOMATÓRIO DAS SAÍDAS	R\$ 22.583.968,45

Fonte: INVESTSC

Tabela 2 – Orçamento Escritórios Internacionais

Despesas orçamentárias por categorias	CHINA	ESTADOS UNIDOS	TOTAL
01- Categoria: Administração de Pessoal	R\$ 2.137.888,82	2.628.688,82	R\$ 4.766.577,64
02- Categoria: Despesas Administrativas	R\$ 484.650,00	618.605,04	R\$ 1.103.255,04
03 - Categoria: Serviços de Terceiros	R\$ 60.000,00	338.175,94	R\$ 398.175,94
04 - Categoria: Imobilizado	R\$ -	0,00	R\$ -
05 - Categoria: Depesas Financeiras	R\$ -	0,00	R\$ -
06 - Categoria: Projetos/Investimentos	R\$ -	0,00	R\$ -
SOMATÓRIO DAS SAÍDAS	R\$ 2.682.538,82	R\$ 3.585.469,80	R\$ 6.268.008,62

Fonte: INVESTSC

4.1 Projeção de receitas por meio de acordo de cooperação técnica

Existe a previsão de faturamento pelo apoio técnico nas seguintes estruturações de projetos para os próximos 12 meses, que somam R\$ **5.027.341,26**, conforme apresentado na Tabela 2, abaixo.

Nome do Projeto	Valor Ajustado (IPCA até 11/2025) R\$
Complexo Penal	1.105.045,00
Mirante	1.809.091,00
Total Firmado	2.914.136,00
Carteira do Estado em Negociação	
Nome do Projeto	Valor (R\$)
Kartodromo Sapiens Parque	753.378,14
Zona de Processamento de Exportação	400.000,00
Zoologico de Balneário Camboriu	959.827,12
Total Estado	2.113.205,26
Total	5.027.341,26

Parte deste faturamento específico está baseado no modelo de resarcimento de custos operacionais decorrentes de compromissos já firmados na gestão anterior (2019-2021) através de Acordos de Cooperação Técnica para estruturação de projetos de PPP e Concessão, com municípios adota-se um contrato de recuperação contingente, com compartilhamento de risco pelo resultado.

5 Fontes de Recursos

Para cobrir as despesas da holding, conforme as despesas apresentadas, se faz necessário o aporte de capital de R\$ 23.824.635,81 no ano de 2026, representado pelo orçamento previsto descontadas do faturamento previsto.

Assinaturas do documento



Código para verificação: **3V8A9KG9**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

✓ **GUILHERME PEREIRA OLIVEIRA** (CPF: 952.XXX.889-XX) em 19/12/2025 às 17:21:56

Emitido por: "SGP-e", emitido em 08/03/2019 - 14:57:02 e válido até 08/03/2119 - 14:57:02.

(Assinatura do sistema)

✓ **RENATO DIAS MARQUES DE LACERDA** (CPF: 018.XXX.717-XX) em 19/12/2025 às 19:08:00

Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 15:00:11 e válido até 13/07/2118 - 15:00:11.

(Assinatura do sistema)

✓ **MÁRIO POVIA** em 20/12/2025 às 13:42:26

Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/03/2021 - 08:11:30 e válido até 11/03/2121 - 08:11:30.

(Assinatura do sistema)

✓ **ARAMIS CABEDA FARIA** (CPF: 932.XXX.719-XX) em 21/12/2025 às 16:55:34

Emitido por: "SGP-e", emitido em 31/05/2023 - 15:04:01 e válido até 31/05/2123 - 15:04:01.

(Assinatura do sistema)

✓ **BRUNA REGINA GONZAGA BRITO** (CPF: 050.XXX.759-XX) em 30/12/2025 às 09:04:45

Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 13:21:50 e válido até 13/07/2118 - 13:21:50.

(Assinatura do sistema)

✓ **ROGÉRIA PEREIRA MACHADO** (CPF: 035.XXX.739-XX) em 05/01/2026 às 14:28:07

Emitido por: "SGP-e", emitido em 30/03/2018 - 12:33:56 e válido até 30/03/2118 - 12:33:56.

(Assinatura do sistema)

✓ **CARLOS EDUARDO PEREIRA DE BONA PORTÃO** (CPF: 037.XXX.899-XX) em 06/01/2026 às 14:14:49

Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/12/2020 - 15:17:48 e válido até 02/12/2120 - 15:17:48.

(Assinatura do sistema)

✓ **MARCELO WERNER SALLES** em 12/01/2026 às 19:12:23

Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/03/2021 - 08:10:51 e válido até 11/03/2121 - 08:10:51.

(Assinatura do sistema)

✓ **"ANA FLÁVIA MARTINS MACHADO"** em 13/01/2026 às 11:07:39

Emitido por: "SGP-e", emitido em 05/02/2025 - 16:38:32 e válido até 05/02/2125 - 16:38:32.

(Assinatura do sistema)



Assinaturas do documento



Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/SU5WRVNUU0NfNDA4NjFfMDAwMDA3MzhfNzM4XzIwMjVfM1Y4QTILRzk=> ou o site <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **INVESTSC 00000738/2025** e o código **3V8A9KG9** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.