



GOVERNO DO ESTADO DE SANTA CATARINA  
Secretaria de Estado da Agricultura, da Pesca e do Desenvolvimento Rural  
Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S.A. – CEASA/SC

# CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS



**Objetivo:** Explicar os compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para sua criação, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos.

**Base Legal:** Lei Federal 13.303/16, art. 8º, I; e Decreto Estadual 1.007/16, art. 2º.

**Frequência:** Anual, com subscrição pelos membros do Conselho de Administração.

**Responsável:** Em conformidade com o art. 8º, inciso I, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas referente ao exercício social de 2022.



## 1. Apresentação da Empresa:

Identificação Geral	Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S/A - CEASA/SC
CNPJ	83.284.828/0001-46
Tipo de estatal	Economia Mista
Acionista controlador	Governo do Estado de SC
Tipo societário	Sociedade anônima
Tipo de capital	Sociedade anônima
Abrangência de atuação	Fechado
Sector de atuação	Estadual
Diretor Financeiro ou de Relações com Investidores	Agricultura
Auditores Independentes atuais da empresa	Muller & Prei Auditores independentes S/S CNPJ-12.018.605/0001-99 Fone. 47-3322-0711
Conselheiros de administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas	Ricardo Miotto Ternus - CPF:028.613.069-63 Léo Teobaldo Kroth - CPF: 347.160.929-68 Júlio Cesar Mello - CPF: 246.028.929-49 Guido Luiz Hinckel - CPF: 480.390.479-00 Douglas Jacinto Machado - CPF073.732.629-88 Juliana Turnes Bruggmann - CPF: 084.235.629-41 Carlos Magno dos Santos Junior - CPF: 645.939.162-91 Robson Marcos Ferreira - CPF: 024.858.689-05 Tatiana Lobo - CPF:857.196.099-10 (Suplente).
Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa	Diretor-Presidente - Rudnei José do Amaral Diretor Apoio Operacional e Diretor Administração e Finanças - Fernando dos Santos / Diretor Técnico - José Natal Pereira.
Data de divulgação	25/11/2022



## 2. Interesse público subjacente às atividades empresariais

Os objetivos da CEASA/SC foram definidos no seu Estatuto Social, relacionados à organizar o sistema de abastecimento de hortifrutigranjeiros de forma sustentável, oportunizando, em igualdade de condições, espaço a produtores, distribuidores e compradores e garantindo segurança alimentar à população.

Com base na Lei nº 5.238, de 25 de junho de 1976, o Estado de Santa Catarina foi autorizado a participar da constituição, juntamente com a União Federal, através da Companhia Brasileira de Alimentos – COBAL, das Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S/A - CEASA/SC, sociedade de economia mista, com a finalidade de construir, instalar e explorar Centrais de Abastecimento. Fundada em 29 de setembro de 1976, a inauguração aconteceu no dia 18 de agosto de 1978. Com base na Lei nº 7.539, de 30 de dezembro de 1988, o Estado ficou autorizado a receber, por doação, as ações ordinárias da CEASA/SC que pertenciam à União. Atualmente está vinculada à Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca.

**O negócio:** Soluções em abastecimento.

**A missão:** Estabelecer soluções em abastecimento para o desenvolvimento equilibrado agroalimentar.

**A visão:** Ser reconhecida no Brasil como um centro de excelência em soluções para o abastecimento alimentar.

**Os valores:** Ética, responsabilidade socioambiental, qualidade, inovação, valorização das Pessoas, comprometimento e resultados.

### 2.1. Estrutura organizacional



A CEASA/SC atualmente possui três centros de abastecimento ativos e um cedido para a Prefeitura de Chapecó.

- Blumenau: Centro de abastecimento da região do Vale do Itajaí

A unidade possui 28 empresas (boxistas) e 40 produtores rurais, atendendo diariamente uma demanda de fornecimento de hortifrutigranjeiros para aproximadamente 700 mil pessoas/mês.

- São José: Unidade Central, Centro de Abastecimento da região da Grande Florianópolis.

A unidade possui 175 empresas (boxistas) e 353 produtores rurais, sendo 2.000 famílias da agricultura familiar cadastradas, atendendo diariamente uma demanda de fornecimento de hortifrutigranjeiros para aproximadamente três milhões de pessoas/mês. Em 2021 foram comercializadas aproximadamente 328,6 mil toneladas. Na unidade, são gerados aproximadamente, 2.500 empregos diretos e milhares de indiretos, com circulação de 3 mil veículos e 6 mil pessoas por dia.

- Tubarão: Centro de abastecimento da região Sul

A unidade possui 11 espaços para comercialização permanente (box) e 17 produtores rurais, atendendo diariamente uma demanda de fornecimento de hortifrutigranjeiros para aproximadamente 300 mil pessoas/mês.

- Chapecó: Centro de abastecimento cedido à Prefeitura

A unidade cedida à Prefeitura de Chapecó, com o objetivo de funcionamento do Programa Compra Direta, desenvolvida pela prefeitura e para o projeto Cinturão Verde desenvolvido pela SDR – Chapecó, com compra de produtos hortifrutigranjeiros, plantas medicinais e flores, oriundos da agricultura familiar.



### 3. Políticas públicas

Atualmente existem 175 empresas atuando nas centrais de abastecimento do estado, gerando cerca de 2,5 mil empregos diretos e indiretos. Nesse ecossistema, coexistem aproximadamente 2,0 mil famílias da agricultura familiar e uma circulação diária de 6,0 mil pessoas nas centrais do estado. O resultado de todos os esforços e trabalho do pessoal ocupado resulta no abastecimento médio de 4,0 milhões de pessoas por mês. Em momentos de alta sazonalidade, como nos meses de verão, chega a alcançar 5,5 milhões de pessoas.

A Ceasa/SC tem dois tipos de clientes, identificados como permanentes e não permanentes. Em síntese, os clientes permanentes possuem espaços físicos delimitados dentro da Ceasa, com suas estruturas para comercialização de produtos. Enquanto os não permanentes são produtores que se deslocam com seu utilitário até a Ceasa/SC para realizar a comercialização.

Os principais Stakeholders, atualmente, são os colaboradores da Ceasa/SC, técnicos da SAR, da Epagri, da Cidasc, das entidades representativas agrícolas e de supermercadistas (ACATS), FAESC, FETAESC, Associação dos Usuários, entre outros parceiros.

Além disso, a CEASA atua em programas sociais, que possibilitam parcerias para desenvolvimento da sociedade. O principal deles, consiste no projeto Mesa Brasil, em que o SESC, em conjunto com a CEASA/SC, por meio da contribuição dos boxistas e produtores rurais, possibilitam, à muitas pessoas, acesso a um dos direitos básicos do ser humano: a alimentação.

Os usuários permanentes (Box) e não permanentes (produtores rurais) repassaram ao Mesa Brasil Sesc, 1.266.515,82 kg de alimentos (doações feitas ao Mesa Brasil Sesc e alimentos interceptados no ponto de apoio antes do descarte), no período de janeiro a dezembro de 2021. Destes foram aproveitados 1.248.299,42 kg de alimentos, auxiliando na complementação das refeições de 133 instituições sociais sem fins lucrativos e aproximadamente 16.112 mil pessoas.



#### 4. Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas:

A CEASA/SC possui um ativo da ordem de R\$14.541.000,00 (quatorze milhões quinhentos e quarenta e um mil reais) em 2021 com crescimento de 8,75% sobre o ativo de 2020. Este crescimento se deu nas disponibilidades, cujo valor monta em R\$4.266.000,00 (quatro milhões duzentos e sessenta e seis mil reais), passando a representar 29,33% do total do ativo.

A empresa possui boa liquidez, ao se comparar o passivo circulante, cujo valor monta em R\$2.308.000,00 (dois milhões trezentos e oito mil) com o de R\$7.092.000,00 (sete milhões e noventa e dois mil) do ativo circulante (Contas a receber, mais bancos e estoques).

O Capital social da companhia monta em R\$14.191.000,00 (quatorze milhões cento e noventa e um mil), no entanto os prejuízos compensados pela empresa ao longo dos anos fizeram com que seu Patrimônio Líquido atingisse o valor de R\$11.089.000,00 (onze milhões oitenta e nove mil reais).

Ressalta-se que desde 2016 a companhia vem apresentando lucro, em face da recomposição tarifária, conforme tabela abaixo.

PREJUÍZO ACUMULADO ATÉ 2015	-R\$ 7.738.643,33
AJUSTE CONTAS	-R\$ 25.588,34
LUCRO LÍQUIDO 2016	R\$ 705.564,03
LUCRO LÍQUIDO 2017	R\$ 418.041,60
LUCRO LÍQUIDO 2018	R\$ 1.006.616,18
LUCRO LÍQUIDO 2019	R\$ 982.999,32
LUCRO LÍQUIDO 2020	R\$ 1.339.699,86
LUCRO LÍQUIDO 2021	R\$ 1.173.263,91
PREJUÍZO A COMPENSAR	-R\$ 2.138.046,77



Verifica-se que a receita operacional líquida vem auferindo crescimento médio da ordem de 8,33% ao ano desde 2019, os gastos operacionais entre 2019 e 2021 aumentaram em 21,30% em face das contratações de empresas terceirizadas, tais como coleta e destinação de resíduos, contratação de postos terceirizados. Em 2021 os gastos são restabelecidos fazendo com que o resultado operacional apresentou significativa melhora, com margem operacional chegando a 28,03% de média nos últimos três anos

Visando corroborar com a tomada de decisão e mensurar o custo de atuação da CEASA, são propostos indicadores para acompanhamento da evolução da organização.

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>
volume de investimento em tecnologia da informação	Buscar parceria com Nidus para estudo de negócio.
Modelo de negócio para comercialização online definido	Parceria para elaboração do modelo de negócio, com duração média de 18 meses.
Percentual de produtos catarinenses comercializados na rede CEASA sobre o total de produtos comercializados (cesta de produtos priorizados)	aumento de 5% / Ano
Número de parceiros/ volume de alimentos doados/número de beneficiários e Percentual de redução de perdas/desperdício de produtos comercializados	10% / Ano em parceria com Mesa Brasil.
Número de parcerias estabelecidas/volume do lixo destinado para uso tecnologias sustentáveis	1 parceria /ano. 80 toneladas/ ano

**5. Outras informações relevantes sobre objetivos de políticas públicas:**



Os produtores de Santa Catarina contribuem com aproximadamente 37% do total comercializado, sendo o estado que mais contribui, porém buscam-se alternativas para aumentar este percentual.

A gerência de informação e análise, responsável em tabular os dados da comercialização na CEASA/SC, se utiliza do volume comercializado, da origem e do preço praticado no mercado ativo da CEASA/SC diariamente.

Estas informações são divulgadas no site e repassadas aos interessados ou que procuram a empresa em busca de dados mais direcionados ao mercado. Os dados também são divulgados em um Boletim elaborado por meio de um convênio com a EPAGRI/ICEPA, publicado mensalmente no site.

Para o produtor ou boxista entrar no estabelecimento da CEASA/SC é obrigado a deixar a nota fiscal na portaria, contendo as informações dos produtos que serão comercializados dentro do mesmo.

Referidas notas são carimbadas e entregues ao setor de gerência de informação e análise no final do dia, onde são lançadas no sistema:

- Nome do Produtor e ou Boxista
- Número da Nota
- Procedência do Produto
- Quantidade (kg)

Em relação ao preço é coletado diariamente por meio de pesquisa de campo e lançado ao sistema, onde é feita a média do comercializado no dia/mês, essa base serve para auxiliar o produtor em campo e conseguir ter um valor médio do produto que está sendo comercializado.